

серия  
**«СОЦИАЛЬНАЯ ИСТОРИЯ РОССИИ XX ВЕКА:  
МОТИВАЦИЯ ТРУДА»**

Российская академия наук  
Институт российской истории  
Международный институт социальной истории  
(Амстердам)

**Андрей Маркевич,  
Андрей Соколов**

**«МАГНИТКА БЛИЗ САДОВОГО КОЛЬЦА»:**

**Стимулы к работе  
на Московском заводе  
«Серп и молот»,  
1883—2001 гг.**



Москва  
**РОССПЭН**  
2005

ISBN 5-8247-0283-8

ББК 63.3(2)6-28  
М 25

*Издание осуществлено при поддержке  
Нидерландской научно-исследовательской организации (NWO)  
и Международного института социальной истории (Амстердам)*

Ответственные редакторы серии:  
А.К. Соколов, Л.И. Бородкин, Я. Лукассен

**Маркевич А.М., Соколов А.К.**

**М 25 «Магнитка близ Садового кольца»: Стимулы к работе на Московском заводе «Серп и молот», 1883—2001 гг. — М.: «Российская политическая энциклопедия» (РОССПЭН), 2005. — 368 с., илл.**

Московскому заводу «Серп и молот», ставшему одним из символов отечественной индустриализации, известному в 1930-е гг. как «Магнитка близ Садового кольца», посвящено немало научных и популярных книг, вышедших как в России, так и на Западе. Данная книга впервые рассматривает один из наиболее актуальных для современной социальной истории сюжетов — эволюцию индустриального труда и его мотивацию на протяжении длительного времени, начиная с основания завода в 1883 г. Ю.П. Гужоном, и вплоть до нашего времени. В книге прослеживается, как менялись стимулы к работе на капиталистическом, советском и постсоветском предприятии, как действия предпринимателя, государства и заводской администрации влияли на отношение работников к своим обязанностям. Почему наблюдался кризис в трудовых отношениях к концу советского строя. О чем свидетельствует более чем вековой опыт применения таких способов мотивации как зарплата, прочие формы компенсации за труд, моральные и этические побуждения, принуждение и наказание за плохую работу. Какие выводы можно сделать из этого для современной трудовой политики. Завод в представленной книге рассматривается как одна из важнейших ячеек в жизни общества на фоне происходивших в новейшей истории страны социальных трансформаций и поистине драматических событий.

Для специалистов в области труда, социальной истории и всех, интересующихся историей России новейшего времени.

© Маркевич А.М., Соколов А.К., 2005  
© Институт российской истории (РАН), 2005  
© Международный институт социальной истории (Амстердам), 2005  
© «Российская политическая энциклопедия», 2005

ISBN 5-8243-0583-8



## Список таблиц и рисунков

### Глава 1

Рисунок 1. Количество рабочих ММЗ в 1884/85—1900/01 гг. ....	18
Рисунок 2. Средняя заработная плата рабочего ММЗ в месяц (номинальная) в 1895/96—1899/1900 гг. (руб.) .....	27
Рисунок 3. Пенсии и единовременные пособия рабочим ММЗ в 1908/09—1911/12 гг. (в руб.) .....	48
Таблица 1. Распределение рабочих ММЗ по возрасту в 1897—1898 гг. . .	19
Таблица 2. Жилищные условия рабочих ММЗ (март 1898 г.) .....	19
Таблица 3. Распределение рабочих ММЗ по регионам, откуда прибыли, в 1897—1898 гг. ....	21
Таблица 4. Распределение рабочих ММЗ по сословиям в 1897—1898 гг. .	21
Таблица 5. Распределение рабочих ММЗ по имущественному положению в 1897—1898 гг. ....	21
Таблица 6. Распределение рабочих ММЗ по стажу работы в промышленности в 1897—1898 гг. ....	22
Таблица 7. Распределение рабочих ММЗ по уровню грамотности и образования в 1897—1898 гг. ....	22
Таблица 8. Распределение рабочих ММЗ в зависимости от квалификации по цехам в 1895/96 г. ....	29
Таблица 9. «Общество потребителей» ММЗ в 1892/93—1914/15 гг. ....	34
Таблица 10. Распределение рабочих ММЗ в зависимости от квалификации по цехам в 1904/05 г. ....	36
Таблица 11. Статистика несчастных случаев на ММЗ в 1895/96—1913/14 гг. ....	42
Таблица 12. Распределение рабочих ММЗ в зависимости от квалификации по цехам в 1913/14 г. ....	44
Таблица 13. Динамика штрафов на ММЗ в 1901—1913 гг. ....	46
Таблица 14. Единовременные пособия на ММЗ на похороны, по случаю пожаров и пропажи имущества в 1901—1914 гг. . .	48
Таблица 15. «Заводское просвещение» ММЗ в 1895/96—1914/15 гг. ....	50
Таблица 16. Распределение рабочих ММЗ по возрасту в 1914—1917 гг. (в %) .....	53
Таблица 17. Показатели производительности труда на ММЗ в 1913/14—1916/17 гг. ....	53
Таблица 18. Среднемесячная заработная плата рабочих ММЗ в 1914/15—1917 гг. (руб. в месяц) .....	54

### Глава 2

Рисунок 1. Количество рабочих ГМЗ № 9 в 1918—1920 гг. ....	77
Рисунок 2. Зарплата рабочих ГМЗ № 9 в июле 1918 — декабре 1920 гг. ....	79
Таблица 1. Реальные дневные заработки рабочих ММЗ в 1917 г. (в % к 1913 г.) .....	71
Таблица 2. Производительность ГМЗ № 9 в 1918—1920 гг. ....	76



Таблица 3. Сверхурочные работы на ГМЗ № 9 в 1913/14—1920 гг. . . . .	87
Таблица 4. Прогулы на ГМЗ № 9 в октябре 1919 — декабре 1920 гг. . . . .	87
Таблица 5. Субботники на ГМЗ № 9 в 1920 г. . . . .	90

### Глава 3

Таблица 1. Производительность и оплата труда на заводе «Серп и молот» в период нэпа . . . . .	112
Таблица 2. Тарифные ставки на заводе «Серп и молот» в 1928 г. . . . .	114
Таблица 3. Несчастные случаи на заводе «Серп и молот», 1935—1940 гг. . . . .	131
Таблица 4. Производительность труда и заработная плата на заводе «Серп и молот» в 1927/28—1934 гг. . . . .	132
Таблица 5. Старая и новая тарифные сетки на заводе «Серп и молот», 1931 г. . . . .	134
Таблица 6. Показатели обеспеченности жильем на заводе «Серп и молот» в 1936—1938 гг. . . . .	137
Таблица 7. Текучесть рабочей силы и причины увольнений на заводе «Серп и молот», 1935—1939 гг. . . . .	139
Таблица 8. Статистика ударничества на заводе «Серп и молот» в 1929—1933 гг. . . . .	147
Таблица 9. Статистика хозрасчетных бригад на заводе «Серп и молот» в 1931—1934 гг. . . . .	150

### Глава 4

Таблица 1. Пересмотр норм и премиального положения на заводе «Серп и молот» в 1946 г. по цехам . . . . .	184
Таблица 2. Группы оплаты рабочих по разрядам на заводе «Серп и молот» в 1947 г. (в руб. за 8-часовой день) . . . . .	185
Таблица 3. Распределение дополнительного питания на заводе «Серп и молот» в 1944—1945 гг. . . . .	188
Таблица 4. Борьба с нарушениями дисциплины на заводе «Серп и молот» в послевоенный период . . . . .	200
Таблица 5. Возрастной состав нарушителей трудовой дисциплины, привлеченных к суду и прокурорскому надзору, на заводе «Серп и молот» в 1944—1947 гг. . . . .	201
Таблица 6. Состав нарушителей трудовой дисциплины, привлеченных к суду и прокурорскому надзору, по стажу работы на «Серпе и молоте» в 1944—1947 гг. (в % от общего числа нарушителей) . . . . .	202
Таблица 7. Состав нарушителей трудовой дисциплины, привлеченных к суду и прокурорскому надзору, на заводе «Серп и молот» по источникам прибытия на завод в 1944—1947 гг. (в % от общего числа нарушителей) . . . . .	202
Таблица 8. Санкции за нарушение трудовой дисциплины на заводе «Серп и молот» в 1951—1955 гг. . . . .	204

### Глава 5

Таблица 1. Динамика числа работающих и рабочих на заводе «Серп и молот» в 1957—1990 гг. (абс. по состоянию на 1 января) . . . . .	226
---	-----



Таблица 2. Ежемесячная доплата низкооплачиваемым рабочим, установленная с 1 января 1957 г. . . . .	251
Таблица 3. Совместное постановление дирекции и завкома «Серпа и молота» о выплате вознаграждения из фондов материального поощрения завода по итогам работы в ... году (в % от суммы годовой заработной платы) . . . . .	260
Таблица 4. Прогулы и меры по борьбе с ними на заводе «Серп и молот» в 1956—1990 гг. . . . .	265
Таблица 5. Зависимость прогулов от трудового стажа и возраста в 1966—1974 гг. . . . .	268
Таблица 6. Распределение прогулов по причинам в 1960, 1961 и 1963 г. (общее число и % от общего числа прогулов) . . . . .	269

### Глава 6

Таблица 1. Показатели работы завода «Серп и молот» в 1998—2001 гг. (в % по отношению к предшествующему году) . . . . .	301
Таблица 2. Численность промышленно-производственного персонала в 1993—2001 гг. . . . .	304
Таблица 3. Среднемесячная номинальная заработная плата в 1996—2001 гг. (в деном. руб.) . . . . .	307

### Приложение

Таблица 1. Основные показатели работы ММЗ в 1884/85—1916/17 гг. (в тыс. руб.) . . . . .	352
Таблица 2. Количество рабочих ММЗ в 1884/85—1916/1917 гг. . . . .	354
Таблица 3. Средняя заработная плата рабочего ММЗ в месяц (номинальная) в 1895/96—1917 гг. . . . .	355
Таблица 4. Средние номинальные дневные заработки рабочих ММЗ по цехам в 1895/96—1913/14 гг. (руб.) . . . . .	356
Таблица 5. Динамика штрафов на ММЗ, 1892/93—1916 гг. . . . .	357
Таблица 6. Пенсии и единовременные пособия рабочим ММЗ в 1895/96—1913/14 гг. (в руб.) . . . . .	358
Таблица 7. Вспомоществование рабочим ММЗ по болезням и несчастным случаям в 1891/92—1911/12 гг. . . . .	358
Таблица 8. Показатели работы завода «Серп и молот» в 1921—1934 гг. . . . .	359
Таблица 9. Численность работающих на заводе «Серп и молот» в 1921—1934 гг. . . . .	359