

*На правах рукописи*



**КОВАЛЬСКАЯ Елена Юрьевна**

**БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ  
ВЕЛИКОЙ КНЯГИНИ ЕЛИЗАВЕТЫ ФЕДОРОВНЫ:  
РУКОВОДСТВО, СТРУКТУРА, ИСТОЧНИКИ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ, ЖЕРТВОВАТЕЛИ  
(1884–1918)**

Специальность 5.6.1. – Отечественная история

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации на соискание ученой степени**  
**кандидата исторических наук**

**Москва – 2022**

Работа выполнена в Центре «История России XIX – начала XX вв.» Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт российской истории Российской академии наук

**Научный  
руководитель:**

**Писарькова Любовь Федоровна**  
доктор исторических наук, главный научный сотрудник Центра «История России XIX – начала XX вв.» Института российской истории РАН

**Официальные  
оппоненты:**

**Туманова Анастасия Сергеевна**  
доктор исторических наук, профессор; профессор Департамента теории права и сравнительного правоведения Факультета права НИУ «Высшая школа экономики»

**Шевцова Галина Игоревна**  
кандидат исторических наук

**Ведущая  
организация:**

**Православный Свято-Тихоновский гуманитарный университет**

Защита состоится « 09 » февраля 2023 г. в 11.00 ч. на заседании Диссертационного совета 24.1.112.01, созданного на базе ФГБУН Институт российской истории Российской академии наук по адресу: *117292, г. Москва, ул. Дм. Ульянова, д. 19 (конференц-зал).*

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБУН Институт российской истории Российской академии наук по адресу: 117292, г. Москва, ул. Дмитрия Ульянова, 19 и на сайте ИРИ РАН: <http://www.iriran.ru>

Автореферат разослан « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
кандидат исторических наук



И.А. Устинова

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

### **Актуальность темы исследования**

В условиях современной России оказание помощи малообеспеченной части населения имеет не только социально-экономическое, но и политическое значение. Не случайно в дополнении к Конституции Российской Федерации поддержка нуждающихся провозглашена задачей государственной важности<sup>1</sup>. Милосердие и сострадание к больным и беспомощным, готовность оказать им материальную поддержку присуще нашему народу.

В отличие от современной России, в Российской империи единой системы государственной поддержки малообеспеченных слоев населения не существовало. В значительной мере государство возложило эту тяжелую задачу на гражданское общество, оставив за собой функции контроля и администрирования. Благодаря земской и городской реформам (1864 и 1870 гг.) в благотворительную деятельность были вовлечены практически все состоятельные слои населения: дворянство, купечество, предприниматели, государственные служащие. Государство со своей стороны взяло на себя поддержку общественных инициатив. Ведомство учреждений императрицы Марии и Императорское человеколюбивое общество, встроенные в систему государственного управления, возглавляли крупнейшие сети общественных благотворительных учреждений. Во главе многих организаций стояли члены Императорского Дома. При реализации социальных проектов они имели больше возможностей обеспечить административную поддержку, привлечь необходимые финансы (частные пожертвования и казенные средства), задействовать управленческие кадры, чем любые другие общественные деятели, даже обладавшие значительными собственными капиталами. Среди представителей Императорского Дома особое место на ниве благотворительности занимает великая княгиня Елизавета Фе-

---

<sup>1</sup> Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). Ст. 39. П. 3.

Федоровна (1864–1918), сестра императрицы Александры Федоровны и супруга великого князя Сергея Александровича, московского генерал-губернатора в 1891–1905 гг.

Елизавета Федоровна активно занималась благотворительностью на протяжении 27 лет, начиная с 1891 г., при этом последние тринадцать лет ее жизни были целиком посвящены социальному служению, что было почти уникальным явлением для членов правящей династии. Под началом великой княгини работали десятки организаций, оказывавших разнообразную помощь социально незащищенным слоям населения, а также людям, пострадавшим в чрезвычайных ситуациях и в годы Русско-японской и Первой мировой войн. Благодаря статусу великой княгини Елизавета Федоровна обладала особыми возможностями и выступала своего рода посредником между государством и находившимися в ее ведении благотворительными структурами. Обращение к опыту Елизаветы Федоровны и ее организаций позволяет углубить представления о механизмах сотрудничества государства и общества в благотворительной сфере в Российской империи, что может быть востребовано в современной России.

Перед исследователем стоит задача досконального изучения деятельности этих учреждений, что возможно путем комплексного анализа механизмов функционирования благотворительных структур Елизаветы Федоровны. Уже само количество организаций, находившихся под патронатом великой княгини, и их разнородность (больницы, детские приюты, дома трудолюбия, богадельни и т.д.) указывает о чрезвычайной трудности реального руководства всей этой массой учреждений одним человеком. Подобный ракурс исследования позволяет выявить фактическую роль Елизаветы Федоровны в управлении организациями, вывести из тени имени ее соратников, определить, были ли эти учреждения взаимосвязаны, в какой мере можно говорить о существовании стройной самоподдерживающейся системы, завязанной на одного лидера. Такой подход к разработке исследуемой темы дает возможность выйти на глубокий уровень понимания структуры, функционирования и эволюции благотворительных организаций Елизаветы Федоровны и роли в их дея-

тельности самой великой княгини. Многогранный опыт, накопленный в ходе деятельности подобного рода структур, может быть использован и в современных условиях развития благотворительных организаций, что определяет актуальность настоящего исследования.

**Объектом исследования** являются благотворительные организации, находившиеся под патронатом Елизаветы Федоровны.

**Предмет исследования** – становление, функционирование, финансирование, взаимодействие этих организаций; роль великой княгини и ее соратников в их деятельности.

**Хронологические рамки исследования** охватывают период с 1884 г. – когда великая княгиня Елизавета Федоровна впервые взяла под свое покровительство благотворительную организацию в России. Верхней границей служит апрель 1918 г., дата ссылки великой княгини на Урал, где 18 июля под г. Алапаевском она была без суда и следствия зверски убита вместе с некоторыми членами императорской фамилии.

**Территориальные рамки работы** определяются границами Российской империи. В центре внимания находится Москва, место проживания великой княгини Елизаветы Федоровны.

#### **Степень изученности темы**

Настоящее исследование относится к теме российской благотворительности конца XIX – начала XX в. Большинство специалистов выделяют два основных этапа развития отечественной историографии данной проблематики. Первый – дореволюционный, когда разрабатывалась сама постановка проблемы и делались первые шаги в изучении развития благотворительного движения. Второй этап – с конца 1980-х гг. и по настоящее время, ознаменовавшийся переосмыслением проблемы в свете радикальных изменений в отечественной науке. Начало западной историографии датируется 1960-ми гг. Возможна и периодизация, предложенная В.Л. Прохоровым<sup>2</sup>. Он выделил три периода формирования российской историографии, добавив к двум вышеприведенным советский период, как время игнорирования проблем благотворительности в отечественной науке.

---

<sup>2</sup> Прохоров В.Л. Благотворение – от Древней Руси к новой России // Вопросы истории. 2007. № 5. С. 156–165.

Дореволюционные авторы работали, главным образом, в практическо-прикладной плоскости. Помимо попыток реконструкции общей истории российской благотворительности, была проанализирована работа таких институтов, как Ведомство учреждений императрицы Марии (ВУИМ), благотворительные общества и комитеты, городские и церковно-приходские попечительства<sup>3</sup>. Дореволюционная литература также включает самостоятельные исследования по истории крупных благотворительных организаций под эгидой императорской семьи<sup>4</sup>. Появились первые биографии выдающихся благотворителей того времени, в т.ч. сотрудничавших с великой княгиней Елизаветой Федоровной<sup>5</sup>. Была поставлена проблема взаимодействия государственных, общественных и частных структур.

Первые концептуальные работы были подготовлены за рубежом в 1990-х гг., в России – в начале XXI в. Ведущими специалистами в этой области являются А. Линденмайер, Г.Н. Ульянова, И.П. Павлова, А.Р. Соколов<sup>6</sup>.

На сегодняшний день рассмотрены правовые, экономические и социальные параметры благотворительного движения<sup>7</sup>.

---

<sup>3</sup> *Лыкошин П.И.* Благотворительная Россия (История государственной, общественной и частной благотворительности в России). СПб., 1901. Т. 1. Ч. 1, 2; Общественное и частное призвание в России: [сборник статей] / Главное управление по делам местного хозяйства. СПб., 1907; *Ильинский В.* Благотворительность в России. История и настоящее положение. СПб., 1908; *Максимов Е.Д.* Особые благотворительные ведомства и учреждения СПб., 1903; *Он же.* Очерк исторического развития и современного положения общественного призвания в России // Общественное и частное призвание в России. СПб., 1907.

<sup>4</sup> *Герье В.И.* Русские дома трудолюбия, состоящие под августейшим покровительством ее величества государыни императрицы Александры Феодоровны (по данным 1900 г.). М., 1900; *Лыкошин П.И.* Благотворительная Россия (История государственной, общественной и частной благотворительности в России). СПб., 1901. Т. 1. Ч. 1, 2; Общественное и частное призвание в России: [сборник статей] / Главное управление по делам местного хозяйства. СПб., 1907.

<sup>5</sup> *Яковлев С.* Александра Николаевна Стрекалова: Биографический очерк. М., 1904; *Ермолов А.* Род Ермоловых. М., 1912.

<sup>6</sup> *Lindenmeyer A.* Poverty is not a Vice: charity, society, and the state in imperial Russia. Princeton, 1996; *Павлова И.П.* Социальное попечение в России в конце XIX – начале XX века. Дис. ... д.и.н. СПб., 2004; *Ульянова Г.Н.* Благотворительность в Российской империи, конец XVIII – начало XX века: дис. ... д.и.н. М., 2006; *Соколов А.Р.* Благотворительность в России как механизм взаимодействия общества и государства (начало XVIII – конец XIX вв.). СПб., 2007.

<sup>7</sup> Особо выделим работу А.С. Тумановой «Общественные организации в России. Правовое положение 1860–1930-е гг.» (М., 2019).

Изучены этапы становления системы государственного призрения и общественной благотворительности. Представлена общая история формирования и функционирования системы социальной помощи в России. Особое внимание специалистов было уделено различным формам взаимодействия государственных органов и общественных учреждений в решении социальных задач. Исследовано развитие сетевых благотворительных структур, таких, как Ведомство учреждений императрицы Марии (ВУИМ), Императорское человеколюбивое общество (ИЧО), Российское общество красного креста (РОКК), Попечительство о трудовой помощи, церковно-приходские и городские попечительства<sup>8</sup>. Детально изучена история благотворительности в военное время<sup>9</sup>. В то же время тема отечественной благотворительности конца XIX – начала XX вв. далеко не исчерпана. В частности, до сих пор в научных кругах обсуждается вопрос о формах взаимодействия государственных, общественных

---

<sup>8</sup> *Постернак А.В.* Очерки по истории сестер милосердия. М., 2001; *Козловцева Е.Н.* Московские общины сестер милосердия в XIX – начале XX века. М., 2010; *Грицаева А.Н.* Благотворительность в России в годы Первой мировой войны (1914 – февраль 1917 г.): опыт помощи пострадавшим от военных действий: дис. ... к.и.н. М., 2008; *Чистяков О.В.* Организационное устройство и деятельность Российского общества красного креста в годы Первой мировой войны (1914–1918 гг.): дис. ... к.и.н. М., 2009; *Оксенюк Е.В.* Деятельность Российского общества красного креста в начале XX века (1903–1914): дис. ... к.и.н. М., 2012; *Соколова В.А.* Российское общество красного креста (1867–1918 гг.): дис. ... к.и.н. СПб., 2014; *Макичян А.А.* Организация медицинской помощи больным и раненым во время Русско-японской войны 1904–1905 гг.: дис. ... к.и.н. М., 2016; *Срибная А.В.* Сестры милосердия в годы Первой мировой войны. М., 2017; *Общины сестер милосердия Российской империи в 1844–1917 гг.: энциклопедический справочник.* М., 2019; *Гаврошин С.И.* Организационное устройство и деятельность Ведомства учреждений императрицы Марии: 1797–1917 гг.: дис. ... к.и.н. М., 2002; *Касацкая И.Ф.* Исторический опыт становления попечительства о детях на примере деятельности Ведомства учреждений Императрицы Марии: 1861–1917 гг.: дис. ... к.и.н. М., 2005; *Ульянова Г.Н.* Материальные ресурсы российской благотворительности: недвижимая собственность Ведомства учреждений императрицы Марии и Императорского Человеколюбивого общества (XIX – начало XX века) // Благотворительность в истории России. Новые документы и исследования. СПб., 2008. С. 245–263.

<sup>9</sup> *Туманова А.С.* Общественные организации России в годы Первой мировой войны (1914 – февраль 1917 г.). М., 2014; *Грицаева А.Н.* Благотворительность в России в годы Первой мировой войны (1914 – февраль 1917 г.): опыт помощи пострадавшим от военных действий: дис. ... к.и.н. М., 2008; *Макичян А.А.* Организация медицинской помощи больным и раненым во время Русско-японской войны 1904–1905 гг.: дис. ... к.и.н. М., 2016; *Ульянова Г.Н.* Филантропическая активность общества // Россия в годы Первой мировой войны: экономическое положение, социальные процессы, политический кризис / Под ред. Ю.А. Петрова. М., 2014. С. 446–468.

и частных структур. Историки приходят к различным выводам о правовом положении ведущих российских благотворительных институтов: ВУИМ, ИЧО, РОКК, Попечительства о трудовой помощи, начиная от государственного до «типично» общественного. Правовой статус благотворительных организаций Елизаветы Федоровны, за исключением Комитета по оказанию помощи семьям лиц, призванных на войну, еще не рассматривался. Причина разногласий специалистов кроется в отсутствии четких границ между государственной, общественной и частной инициативами в благотворительной сфере конца XIX – начала XX вв.

В современной литературе большое внимание уделено московской благотворительности и ее особенностям. Значительный вклад в разработку этой темы внесли Г.Н. Ульянова, П.В. Галкин<sup>10</sup>. Картина функционирования московского городского общественного управления и, в частности, его благотворительная активность показана в фундаментальной работе Л.Ф. Писарьковой<sup>11</sup>. Представление о московской деловой элите рубежа XIX–XX вв., в т.ч. сведения о людях, финансировавших благотворительные проекты великой княгини, дают монографии Ю.А. Петрова, Г.Н. Ульяновой, И.В. Поткиной, Н.А. Филаткиной, Ю.С. Воробьевой, М.Л. Гавлина, П.Н. Терентьева<sup>12</sup>.

Первые научные труды об участии членов императорской фамилии в благотворительном движении были опубликованы в России в конце 1990-х гг. Появились исследования, посвященные как деятельности всего Императорского Дома, так и от-

---

<sup>10</sup> Ульянова Г.Н. Благотворительность в Российской империи, XIX – начало XX. М., 2005. С. 328–364; Галкин П.В. Местное самоуправление в Московской губернии и государственная власть. 1864–1917 гг. М., 2012.

<sup>11</sup> Писарькова Л.Ф. Городские реформы в России и Московская дума. М., 2010.

<sup>12</sup> Петров Ю.А. Московская буржуазия в начале XX века: предпринимательство и политика. М., 2002; Ульянова Г.Н. Благотворительность московских предпринимателей, 1860–1914. Словарь купцов-благотворителей. М., 2014; Поткина И.В. На Олимпе делового успеха: Никольская мануфактура Морозовых, 1797–1917. М., 2004; Филаткина Н.А. Династия Морозовых: лица и судьбы. М., 2011; Филаткина Н.А. Алексей Александрович Бахрушин и Бахрушины. М., 2021; Воробьева Ю.С. Николай Гучков – московский городской голова: страницы биографии. М., 2009; Гавлин М.Л. Из истории российского предпринимательства: Династия фон Мекк. М., 2000; Гавлин М.Л. Династия фон Мекк. «Железнодорожные короли» и меценаты. М., 2016; Терентьев П.Н. Прохоровы: «Ситцевая» империя московских магнатов. М., 2011.



дельным его представителям<sup>13</sup>. Существует два направления в разработке этой темы. Одни авторы анализируют деятельность конкретных учреждений, другие изучают вклад членов царствующего Дома в жизни благотворительных организаций. Значимым шагом в развитии второго направления стало разграничение двух основных форм участия Романовых в благотворительных структурах: их реальный вклад, так называемая «личная благотворительность», и представительская роль как членов императорской фамилии. Такой подход впервые предложил И.В. Зимин в 2018 г.<sup>14</sup>

Личность великой княгини Елизаветы Федоровны и деятельность ее благотворительных организаций являются предметом пристального внимания как отечественных, так и зарубежных ученых. Большинство работ носят по преимуществу биографический характер, лишь бегло затрагивая деятельность учреждений великой княгини. Первые биографии Елизаветы Федоровны вышли в 1960-х гг. за рубежом<sup>15</sup>. В их основе лежали воспоминания русских эмигрантов. Современные иностранные авторы все чаще обращаются к материалам европейских и американских архивных фондов<sup>16</sup>.

---

<sup>13</sup> *Матвеева Н.Л.* Благотворительная деятельность именных комитетов членов императорской семьи в годы Первой мировой войны. М., 2004; *Она же.* Благотворительность семьи Романовых. М., 2004; *Кононова Т.Б.* Благотворительность императорского дома. XIX в.: Историко-социальный аспект: дис. ... д.и.н. М., 2004; *Хитров А.А.* Дом Романовых и российская благотворительность. Вторая половина XIX – начало XX века: по материалам Санкт-Петербурга – Петрограда и Петербургской – Петроградской губернии: автореф. дис. ... д.и.н. СПб., 2009; *Сенина М.А.* Благотворительность власти и общества: деятельность великих князей Романовых в Петрограде и на фронте: июль 1914 – февраль 1917 гг.: дис. ... к.и.н. СПб., 2010; *Соколов А.Р., Зимин И.В.* Благотворительность семьи Романовых, XIX – начала XX в. Повседневная жизнь Российского императорского двора. М., СПб, 2015; *Соколов А.Р., Зимин И.В., Хитров А.А.* Традиции благотворительности Императорского Дома Романовых. М., 2019; Российская благотворительность под покровительством Императорского Дома Романовых. Каталог выставки. Ч. I: Милосердие и просвещение. М., 2019; Гессенские принцессы в Российской истории. Каталог международной выставки. Музей икон Франкфуртена-Майне, 19 декабря 2017 – 26 февраля 2018. М., 2018.

<sup>14</sup> *Зимин И.В.* Личная благотворительность членов Императорской семьи (XVIII – начало XX вв.). М., 2018.

<sup>15</sup> *Almedingen E.M.* An Unbroken Unity: A memoir of Grand-Duchess Serge of Russia, 1864–1918. London, 1964; *Mager H.* Elizabeth, Grand Duchess of Russia. New York, 1998.

<sup>16</sup> *Miller I.D.* The Four Graces: Queen Victoria's Hessian Granddaughters. 2nd ed. East Richmond Heights, 2011; *Warwick C.* Ella: Princess, Saint and Martyr. Chichester, 2006.

Первопроходцем в изучении российских материалов является Л.Б. Максимова. В кандидатской диссертации, защищенной в 1998 г., она описала деятельность 16 организаций великой княгини<sup>17</sup>.

В первое десятилетие XXI в. в центре внимания исследователей были конкретные учреждения Елизаветы Федоровны. По этой проблематике работали Л.Б. Максимова, И.К. Кучмаева, В.Ф. Козлов, В.С. Христофоров, Л.В. Куликова, Е.Ю. Ковальская, О.Л. Соломина, И.Ю. Смирнова, игумен Андроник (Трубачев), А. Зорина<sup>18</sup>. Наибольшее число работ посвящено деятельности Марфо-Мариинской обители милосердия. Е.Ю. Ковальская, К.И. Лобовикова опубликовали статьи о взаимоотношениях великой княгини Елизаветы Федоровны с выдающи-

---

<sup>17</sup> Максимова Л.Б. Вклад великой княгини Елизаветы Федоровны в благотворительное движение России конца XIX – начала XX века: Дис. ... к.и.н. М., 1998.

<sup>18</sup> Максимова Л.Б. Новая жизнь Обители милосердия // Юный художник. 2009. № 2. С. 19–23; Максимова Л.Б. Книжные издания великой княгини Елизаветы Федоровны, посвященные Обители милосердия // Отблеск Нетварного Света: Материалы VI юбилейных Свято-Елизаветинских чтений, посвященных 140-й годовщине со дня рождения великой княгини преподобномученицы Елизаветы Федоровны, 1 ноября 2004 г. М., 2005. С. 139–143; Козлов В.Ф. Марфо-Мариинская община сестер милосердия в 1920 годы (по архивным материалам) // Память как максима поведения: Материалы Свято-Елизаветинских чтений. М., 2001. С. 48–64; Христофоров В.С. О закрытии Марфо-Мариинской обители милосердия // Вестник церковной истории. 2008. № 1 (9). С. 130–152; Куликова Л.В. Жизнь Марфо-Мариинской обители после ареста великой княгини Елизаветы Федоровны // Петербург и Москва в жизни великой княгини Елизаветы Федоровны: Материалы IX и X ежегодных Свято-Елизаветинских чтений. М., 2008. С. 75–80; Ефимов А.Б., Ковальская Е.Ю. Взгляды великой княгини Елизаветы Федоровны на миссионерское служение монастырей в начале XX в. // Первые Свяжские чтения. Свяжск, 2008; Ковальская Е.Ю., Тюрин Б.В. Общежитие великой княгини Елизаветы Федоровны для юных добровольцев в годы Первой мировой войны // XIX Ежегодная богословская конференция ПСТГУ: Материалы. М., 2009. Т. 2. С. 55–59; Соломина О.А. В.Е. Пигарев и документы Общежития великой княгини Елизаветы Федоровны для юных добровольцев в Москве (1916–1917 гг.) // Румянцевские чтения – 2015: материалы международной научной конференции (14–15 апреля 2015). М., 2015. Ч. 2. С. 104–110; Смирнова И.Ю. Елизаветинское благотворительное общество и участие в нем московских монастырей // Макарьевские Чтения. Монастыри России: Материалы VII Российской научной конференции, посвященной памяти святителя Макария. Можайск, 2000. С. 258–269; Андроник (Трубачев), игум. Мариинское убежище сестер милосердия Красного Креста «у Троицы Сергия» в судьбе о. Павла Флоренского // Незавершенная энтелехийность: отец Павел Флоренский, Василий Розанов в современной рефлексии. Кострома, 2003. С. 5–25; Зорина А. Судьба Елизаветинской санатории // Исторические записки. Исследования и материалы. Новороссийск: Новороссийский исторический музей-заповедник, 1996. Вып. 2. С. 137–145.

мися деятелями того времени<sup>19</sup>. Особо следует выделить монографию И.К. Кучмаевой «Когда жизнь истинствует...: Культура благотворения Великой княгини Елисаветы Федоровны» (М., 2009). В данной работе описана деятельность 12 благотворительных организаций, в т.ч. впервые введены в научный оборот данные о пяти. Высокой оценки также заслуживает коллективный труд Главного архивного управления г. Москвы «Марфо-Мариинская обитель милосердия, 1909–2009: К 100-летию создания Обители» (М., 2009).

Во втором десятилетии XXI в. количество работ по данной тематике сократилось. Одним из приоритетных направлений исследований является тема деловых контактов великой княгини Елисаветы Федоровны. В наших статьях рассмотрены её связи с Николаем II и императрицей Александрой Федоровной, А.А. Бахрушиным, В.М. Васнецовым, А.Д. Самариним, К.В. Рукавишниковым; в работах А.Ю. Дунаевой – с В.Ф. Джунковским. Написано два диссертационных исследования Д.Я. Матвеевко (М., 2011) и П.В. Волошун (Тверь, 2014), оба – с культурологических позиций<sup>20</sup>. Значимый вклад в развитие темы внесла В.А. Кондрашина. В ее монографии «Звездой мне служат путеводной любовью и красота: Святая Великая княгиня Елисавета Федоровна на благодатной Звенигородской земле» (М., 2014) проанализирована деятельность великой княгини в Звенигородском уезде Московской губернии<sup>21</sup>. С 2011 г. под руководством А.В. Громовой с успехом работает Елисаветинско-Сергиевское просветительское общество. Оно регулярно проводит конференции и выставки, посвященные великой княгине Елизавете Федоровне и другим членам

---

<sup>19</sup> *Лобовикова К.И.* А.А. Дмитриевский и великая княгиня Елисавета Федоровна (несколько штрихов к биографии ученого) // Мир русской византистики: материалы архивов Санкт-Петербурга. СПб., 2004. С. 241–255; *Ковальская Е.Ю.* Великая княгиня Елисавета Федоровна и император Николай II: к истории взаимоотношений // Великая княгиня Елисавета Федоровна и император Николай II: Документы и материалы (1884–1909 гг.). СПб., 2009. С. 19–42.

<sup>20</sup> *Матвеевко Д.Я.* Православная культура Москвы как источник духовного творчества Великой княгини Елисаветы Федоровны: дис. ... к. культурол. М., 2011; *Волошун П.В.* Благотворительная деятельность как сфера повседневной жизни великой княгини Елисаветы Федоровны в России конца XIX – начала XX века: дис. ... к.и.н. Тверь, 2014.

<sup>21</sup> *Кондрашина В.А.* Звездой мне служат путеводной любовью и красота: Святая Великая княгиня Елисавета Федоровна на благодатной Звенигородской земле. М., 2014.

Дома Романовых. Общество активно занимается издательской деятельностью<sup>22</sup>.

В целом, изучение благотворительных организаций Елизаветы Федоровны шло по линии описания отдельных учреждений, при этом их успехи приписывались исключительно руководству великой княгини. Правовой статус, ведомственная принадлежность, механизмы управления, источники финансирования, совместные проекты организаций практически не рассматривались. Явно недостаточно изучен круг деловых связей великой княгини, персоналии фактических руководителей организаций, благотворителей и покровителей, непосредственных сотрудников. Нет работ обобщающего характера, до сих пор не установлена общая численность организаций. Очевидно, что назрела необходимость проведения комплексного исследования, посвященного всей совокупности благотворительных учреждений Елизаветы Федоровны.

**Цель настоящей диссертации** – реконструировать систему благотворительных организаций, созданную Елизаветой Федоровной, механизм их функционирования и финансирования; определить роль великой княгини и ее помощников в организации работы этой системы.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие **задачи**:

1. Проследить процесс становления и развития благотворительных организаций, находившихся в ведении великой княгини;

---

<sup>22</sup> Российская благотворительность под покровительством Императорского Дома Романовых. Каталог выставки. Ч. I: Милосердие и просвещение. М., 2019. Гессенские принцессы в Российской истории. Каталог международной выставки. Музей икон Франкфурт-на-Майне, 19 декабря 2017 – 26 февраля 2018. М., 2018; Москва – Святая Земля Великого князя Сергея Александровича и Великой княгини Елизаветы Федоровны. Каталог выставки. М., 2016; Милосердие в истории. Русский вклад. От Крымской войны до Великой: каталог выставки. М., 2014; Полтора века милосердия. Российская империя: материалы Международной конференции. М., 2018; Великий князь Сергей Александрович и великая княгиня Елисавета Феодоровна: московский период: XVI–XVIII Елисаветинско-Сергиевские чтения, Москва, 2013–2015 гг.: избр. ст. М., 2017; Великий князь Сергей Александрович на службе Москве и Отечеству. Сборник материалов Межрегиональной научной конференции. 29–30 мая 2013 года. М., 2015.

2. Установить численность, специализацию, правовой статус, ведомственную принадлежность и масштаб деятельности, исследовать структуру учреждений;
3. Проанализировать источники финансирования и бюджеты основных организаций;
4. Проследить деловые связи между организациями великой княгини;
5. Установить степень участия Елизаветы Федоровны в работе благотворительных структур;
6. Определить роль членов императорской семьи в проектах великой княгини;
7. Выявить деловые контакты Елизаветы Федоровны с представителями московской власти, деловой элиты, аристократии;
8. Определить вклад сотрудников великокняжеского Двора в деятельность организаций.

### **Источниковая база исследования**

Корпус источников можно разделить на несколько групп: 1) нормативные документы; 2) материалы делопроизводства; 3) источники личного происхождения, в том числе: а) переписка великой княгини, а также лиц из ее ближайшего окружения, б) дневники; в) воспоминания; г) записные книги спонсоров, в которых отражены их пожертвования организациям великой княгини; 4) периодика, при изучение которой особое внимание было уделено текущей хронике; 5) справочные издания начала XX в.

Введение в научный оборот источников по исследуемой теме можно свести к нескольким этапам. Первыми, начиная с 1994 г., стали появляться выборочные публикации писем великой княгини Елизаветы Федоровны к отдельным адресатам. Следующим шагом, начиная с 1995 г., было объединение источников разного характера (письма, дневники, воспоминания, деловая документация)<sup>23</sup>. В 2011 г. Л.В. Куликовой была принята попытка создания летописи жизни и деятельности

---

<sup>23</sup> Материалы к житию преподобномученицы великой княгини Елизаветы: Письма, дневники, воспоминания, документы. М., 1995; Письма преподобномученицы великой княгини Елизаветы Феодоровны. М., 2011; 2 изд. испр. и доп. М., 2019.

Елизаветы Федоровны. В основу издания легла периодика начала XX в.<sup>24</sup>

Новым этапом стало значительное расширение источниковой базы и издание тематических подборок документов. Нами было подготовлено два сборника документов, связанных с Елизаветой Федоровной. В 2009 г. вышла книга в соавторстве с А.Б.Ефимовым «Великая княгиня Елисавета Феодоровна и император Николай II. Документы и материалы (1884–1909)», которая посвящена истории взаимоотношений великой княгини и императора. Материалы в основном взяты из ГАРФ, привлечены также фонды РГАДА, НИОР РГБ, АВП РИ, ОР РНБ, ЦГИА СПб.

Продолжением тематических публикаций документов стала следующая наша книга 2016 г. «Великая княгиня Елисавета Феодоровна. Документы и материалы (1905–1918)» (в 2 т.). Издание представляет собой сборник документов из фондов четырнадцати российских архивов<sup>25</sup>. Фактически труд является биографией великой княгини, изложенной через документы и авторский текст. Сборник выдержал два издания (М., 2016, 2018). Для настоящего исследования данный труд особо ценен тем, что позволил выделить среди многочисленных организаций, состоявших под покровительством великой княгини, те, которые находились под ее личным руководством, а также выявить лица из ее ближайшего окружения и ее деловые связи.

Для решения поставленных в диссертации задач оказалось необходимым существенно расширить круг источников. Источниковая база включает неопубликованные материалы восьми архивных хранилищ (ГАРФ, ГЦТМ, НИОР РГБ, ОПИ ГИМ, РГАДА, РГАЛИ, РГВИА, ЦГА Москвы). Значительный пласт изданных отчетов организаций отложился в библиотеках: РГБ, РНБ и ГПИБ. Для раскрытия темы была также широко использована периодика того времени.

---

<sup>24</sup> Летопись жизни и деятельности Благоверной Великой Княгини Елизаветы Феодоровны, основательницы Мафро-Маринской обители милосердия, в хронике событий / Авт.-сост. Л.В. Куликова. М., 2011.

<sup>25</sup> Были привлечены материалы архивов: АВП РИ, Архив востоковедов ИВР РАН, Архив Санкт-Петербургской епархии, ГАРФ, ГЦТМ, НИОР РГБ, ОПИ ГИМ, ОР РНБ, РГАДА, РГАЛИ, РГАСПИ, РГИА, ЦГИА СПб, ЦГА Москвы.

*Нормативные документы* представлены уставами и положениями, регулирующими деятельность благотворительных учреждений. Они определяют механизмы управления, порядок финансирования, права и обязанности членов организаций.

Основной массив источников входит во вторую группу – *материалы делопроизводства*. Это опубликованные отчеты и текущая документация организаций. Ежегодные отчеты содержат следующие сведения: число членов, состав правления, количество и размер созданных при организации заведений, финансовые показатели, а также информацию о спонсорах, факты участия великой княгини в жизни организаций. Всего проработаны отчеты 39 благотворительных организаций за 31 год (с 1886 по 1916 гг.).

Отчеты отражали официальную картину, реальная же жизнь со всеми её проблемами сохранилась в рабочей документации учреждений. К этому кругу текстов, в массе своей не опубликованных, относятся журналы и протоколы заседаний, деловая переписка, приказы. Документация организаций великой княгини хранится в восьми архивах: ГАРФ, ГЦТМ, НИОР РГБ, ОПИ ГИМ, РГАДА, РГАЛИ, РГВИА, ЦГА Москвы.

К особому виду отчетности можно отнести исторические очерки о деятельности учреждений. Как правило, они содержат обзоры на протяжении значительных временных отрезков, информация сильно обобщена и зачастую приукрашена. Тем не менее, отражены механизмы управления, даны сведения о руководителях, приведена статистика по ключевым показателям, в т.ч. финансовым. В тех случаях, когда отсутствуют ежегодные отчеты самих организаций, исторические очерки выступают первоисточником.

Третья группа источников – *документы личного происхождения*. *Переписка* Елизаветы Федоровны, а также лиц ее окружения содержит сведения о благотворительной деятельности как самой великой княгини, так и ее помощников, их мотивации и планах. Несмотря на обилие публикаций корреспонденции великой княгини, нами обнаружен в архивах ряд ее писем, ко-

торые впервые вводятся в научный оборот в настоящем исследовании<sup>26</sup>.

*Дневники* современников Елизаветы Федоровны, при всей субъективности источников подобного рода, ценны тем, что не подвергались позднейшей редактуре и донесли до нас информацию о контактах их авторов с героиней нашего исследования и ее организациями, отношении к ней, оценки ее деятельности. Для периода 1891–1905 гг. основную ценность имеет дневник великого князя Сергея Александровича<sup>27</sup>. Были также использованы дневники представителей царствующего Дома, аристократии, духовенства, московской общественности.

Значительно больший пласт сведений сохранился в *воспоминаниях* современников. Почти все они были созданы годы спустя после революции в среде русской эмиграции, большая их часть опубликована. Эти источники страдают всеми недостатками подобного жанра, главным из которых является стремление их авторов отредактировать картину прошлого. Тем не менее, они содержат уникальную информацию о контактах этих людей с Елизаветой Федоровной и ее организациями.

Четвертая группа источников – *периодика* – содержит информацию как о текущей деятельности благотворительных организаций великой княгини, так и её общественной активности. Газетные публикации отражают поездки, приемы, посещение мероприятий, деловые контакты Елизаветы Федоровны с руководителями и благотворителями организаций. Можно делать выводы о круге лиц, реально руководивших теми или иными учреждениями, проследить деловые контакты великой княгини, даже понять, какое место в тот или иной период её жизни занимали конкретные благотворительные организации. В первую очередь следует выделить газету «Московские ведомости», публиковавшую подробную хронику городской светской жизни. «Московские ведомости» были просмотрены полностью за

---

<sup>26</sup> ГАРФ. Ф. 1019. Оп. 1. Д. 1196; ГЦТМ. Ф. 1. Оп. 1. Ед. хр. 726; Ф. 222. Ед. хр. 228816; Ф. 280. Ед. хр. 306; НИОР РГБ. Ф. 19. Раздел II. Папка 125. Ед. хр. 6 (2373); Ф. 253. К. 9. Ед. хр. 4; Ф. 265; ОПИ ГИМ. Ф. 164. Ед. хр. 36; Ф. 93. Ед. хр. 146; РГАДА. Ф. 1290. Оп. 2. Д. 2637, 2642, Д. 2644.

<sup>27</sup> Дневник вел. кн. Сергея Александровича за 1892–1894 гг. опублик. полностью, за 1895–1905 гг. – частично. Место хранения: ГАРФ. Ф. 648. Оп. 1. Д. 28–41.



1891–1917 гг. Также привлечены публикации из газет «Новое время», «Голос Москвы», «Московские церковные ведомости», «Московский листок», «Раннее утро», «Русские ведомости», «Русское слово», «Утро России», «Свобода России», «Известия советов рабочих депутатов».

В пятую группу источников – *справочные издания начала XX в.* – включены, прежде всего, статистические сборники, изданные Московским городским общественным управлением, которые содержат краткие сведения о городских благотворительных организациях на 1901 и 1905 г. Их главным достоинством для настоящего исследования является наличие сведений о тех организациях, чья документация за эти годы не обнаружена<sup>28</sup>. В годы Первой мировой войны Московское городское общественное управление регулярно публиковало списки местных госпиталей с указанием их учредителей: ведомств, организаций или физических лиц, а также их разрядов и количества коек<sup>29</sup>. Это позволило нам собрать необходимую информацию о лечебных учреждениях, взятых великой княгиней под опеку в этот период. Незаменимым подспорьем стало ежегодное издание «*Вся Москва: Адресная и справочная книга*» (М., 1891–1917), содержащее как персональные сведения, так и краткие справки о многих московских благотворительных организациях (в т.ч. сведения о руководстве) на конкретный год.

Созданная источниковая база позволяет разрешить поставленные задачи исследования.

### **Методологическая основа исследования**

Для раскрытия основных этапов благотворительной деятельности великой княгини Елизаветы Федоровны был исполь-

---

<sup>28</sup> Сборник справочных сведений о благотворительности в Москве / Сост. Справочное отделение по делам благотворительности при Московской городской управе. М., 1901; Дополнение к сборнику справочных сведений о благотворительности в Москве / Сост. Справочное отделение по делам благотворительности при Московской городской управе. М., 1905.

<sup>29</sup> Список госпиталей, зарегистрированных в Городской управе на 1 ноября 1914 года / Московское городское общественное управление. Организация помощи раненым и больным воинам. М., 1914; *То же* на 1 мая 1917 г. М., 1917; Список госпиталей и госпитальных отделений, зарегистрированных в Городской управе на 20 января 1915 г. / Московское городское общественное управление. Организация помощи раненым и больным воинам. М., 1915; *То же* на 1 июля 1915 г. М., 1915; *То же* на 1 января 1916 г. М., 1916.

зован проблемно-хронологический принцип с применением историко-динамического, сравнительно-исторического, ретроспективного и статистического методов. Механизмы функционирования организаций были изучены посредством типологического, структурно-функционального, статистического, количественного методов. Бюджеты организаций и источники их финансирования были проанализированы с помощью методов историко-экономических исследований, что позволило спроектировать различные модели экономического развития учреждений и сравнить их. При изучении роли великой княгини Елизаветы Федоровны и ее соратников использовался биографический метод.

**Научная новизна диссертации** состоит в том, что:

1. Впервые в исторической науке комплексно реконструирован процесс создания и функционирования системы благотворительных учреждений, состоявших под патронатом Елизаветы Федоровны.
2. В научный оборот вводится большой массив архивных материалов, что позволило не только всесторонне исследовать деятельность учреждений, но и под новым углом представить роль Елизаветы Федоровны в благотворительном движении конца XIX – начала XX в.
3. В основу исследования положена почти не используемая учеными делопроизводственная документация, подробный и всесторонний анализ которой позволил составить сводную таблицу организаций, существовавших под покровительством Елизаветы Федоровны организаций с указанием их правового положения, масштабов деятельности, периода функционирования, степени участия в их работе великой княгини и занимаемых ей должностей, именами фактических руководителей.
4. Впервые установлена общая численность благотворительных учреждений, в том числе тех, которые создала сама великая княгиня; определен правовой статус и ведомственная принадлежность рассматриваемых учреждений.

5. Описаны типичные модели управления благотворительными организациями.
6. Максимально полно восстановлены источники доходов организаций, проанализировано финансовое положение трех ключевых учреждений великой княгини.
7. Предпринята попытка установить и свести воедино все факты личных пожертвований Елизаветы Федоровны.
8. Выявлены деловые связи между организациями великой княгини как на уровне совместных проектов, так и управленческого звена.
9. На протяжении исследуемого периода прослежены деловые контакты Елизаветы Федоровны с членами императорской семьи, представителями государственных и общественных структур и московской деловой элиты.
10. Собраны подробные сведения об участии в тех или иных организациях крупных спонсоров и служащих великокняжеского Двора, входивших в управленческую команду великой княгини.

### **Положения, выносимые на защиту**

1. Из выявленных нами 133 благотворительных организаций, состоявших под патронатом Елизаветы Федоровны, 41 учреждена самой великой княгиней, остальные были взяты ей под покровительство по просьбе их основателей или руководителей. Великая княгиня непосредственно участвовала в деятельности не менее 100 учреждений, 55 из них контролировала.
2. Елизавета Федоровна могла занимать различные посты в управленческих структурах благотворительных организаций: от почетного попечителя до председателя / президента. Однако в действительности пост не определял, а только предполагал полномочия и функции, которые мог взять на себя по своему желанию представитель правящей династии.
3. В сфере призрения Елизавета Федоровна выступала главным образом в роли общественного деятеля, а не представителя государства. Большинство состоявших под ее

- покровительством организаций (116) были общественными, 15 – государственно-общественными и только 2 – государственными. Правовой статус организаций не зависел от их ведомственного подчинения.
4. Ведомственная принадлежность благотворительных учреждений великой княгини была различной. Они были или подотчетны одному из министерств, или входили в состав крупных государственно-общественных, общественных и межведомственных организаций, а также могли работать без какого-либо ведомственного подчинения и тем самым не фигурировать в официальной статистике.
  5. Управление благотворительными организациями в большинстве случаев было коллегиальным. Модель с единоличным управлением руководителя (без вспомогательного коллегиального органа) применялась редко, в учреждениях с небольшим персоналом и бюджетом.
  6. Главными источниками финансирования благотворительных учреждений являлись привлеченные средства. Собственные доходы играли второстепенную роль. Елизавета Федоровна участвовала в привлечении средств из различных источников, в т.ч. сама выступала одним из крупных спонсоров.
  7. Организации Елизаветы Федоровны опирались на административный ресурс. Поддержка властей обеспечивалась уже самим статусом великой княгини – супруги московского генерал-губернатора, родной сестры императрицы Александры Федоровны.
  8. При осуществлении благотворительных начинаний великая княгиня использовала финансовые и организационные ресурсы московских деловых кругов, аристократии и чиновничества. Существовали тесные деловые связи великой княгини в среде московской элиты, за ней стояли ведущие предпринимательские кланы, объединенные общими интересами в сфере социального служения.
  9. К началу Первой мировой войны организации великой княгини представляли собой масштабную систему, державшуюся на неформальных внутренних связях и общем

лидере. Елизавета Федоровна осуществляла руководство через команду доверенных лиц. Ядром этого коллектива были служащие Двора великой княгини. Система благотворительных учреждений создавалась постепенно, начиная с 1900 г.; ее центром стала Марфо-Мариинская обитель милосердия.

10. Великая княгиня Елизавета Федоровна благодаря своим личным лидерским качествам, управленческому опыту и деловым связям выступала не формальным, а реальным руководителем ключевых благотворительных учреждений, состоявших под ее покровительством.

### **Практическая значимость работы**

Положения диссертации и приведенный в ней фактический материал могут быть использованы в исследованиях, посвященных истории благотворительного движения в России начала XX в., а также при разработке учебных курсов и пособий. Данные диссертации могут быть полезны специалистам по истории российской благотворительности, исследователям, занимающимся деловой элитой Российской империи, взаимодействием предпринимательских и аристократических фамилий, государства и общественных организаций, региональной историей.

### **Достоверность и апробация результатов исследования**

Основные положения и выводы докладывались и обсуждались на заседаниях Центра «История России XIX – начала XX вв.» Института российской истории РАН в 2018–2022 гг. Автор принял участие в пяти российских научных конференциях. Результаты исследования отражены в двух сборниках документов (2009, 53 п.л.; 2016, 86 п.л.), 13 научных статьях общим объемом 19,2 п.л., в т.ч. четырех публикациях в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, объемом 5,4 п.л.

### **Структура работы**

Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка источников и литературы, девяти приложений с таблицами и документами, иллюстрирующими представленные результаты исследования.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Во **Введении** обоснованы актуальность и научная новизна исследования, определены объект и предмет, сформулированы цель и задачи, очерчиваются хронологические и территориальные рамки, охарактеризована степень изученности проблемы, обозначена методологическая основа диссертации, заявлена практическая значимость, представлены основные положения, выносимые на защиту, приведены сведения об апробации результатов исследования.

**Первая глава «Историография и источники»** содержит анализ историографии и обзор опубликованных и неопубликованных архивных материалов (содержание главы освещено в разделах автореферата: Степень изученности темы, Источниковая база). В первом параграфе (1.1. Историография) выделены группы работ по следующим тематикам: 1) обобщающие труды по истории российской благотворительности конца XIX – начала XX в.; 2) исследования, посвященные сетевым благотворительным организациям (в их состав входил целый ряд учреждений, находившихся под патронатом Елизаветы Федоровны); 3) работы о «военной» благотворительности времени Русско-японской и Первой мировой войн (значительное количество организаций великой княгини было создано в военные годы); 4) исследования, посвященные общественным организациям и выдающимся деятелям Москвы на рубеже XIX–XX в. (большинство рассматриваемых учреждений были московскими); 5) труды об участии членов императорской фамилии в благотворительном движении; 6) биографии Елизаветы Федоровны и ее ближайших родственников; 7) исследования, посвященные благотворительной деятельности великой княгини и ее организациям. Анализ историографии позволил выявить наименее исследованные стороны функционирования благотворительных организаций великой княгини Елизаветы Федоровны, сфокусировать внимание на тех проблемах, которые другими исследователями не рассматривались.

Во *втором параграфе* (1.2. Источники) проанализирована источниковая база диссертации. В основу работы положено

комплексное использование всех видов источников – нормативных документов, материалов делопроизводства, источников личного происхождения, периодической печати, справочных изданий начала XX в.

**Во второй главе «Основные этапы благотворительной деятельности великой княгини Елизаветы Федоровны»** рассмотрены социальное служение великой княгини и история ее благотворительных организаций.

Всего под патронатом великой княгини было 133 благотворительных организаций, из них 97 располагались в Москве. Организации создавались при генерал-губернаторстве, московском городском общественном управлении, РОКК, ВУИМ, ИЧО, различных министерствах или же принадлежали частным лицам. Их руководство желало видеть во главе своих проектов великую княгиню. Елизавета Федоровна также сама выступала в роли учредительницы.

Великая княгиня занимала в организациях руководящие посты от почетного попечителя до председателя / президента. Она также могла не занимать официального поста в учреждениях, которые открыла сама, но при этом полноценно ими управляла.

Великая княгиня приняла непосредственное участие в жизни не менее 100 организаций. Ее отношения с благотворительными заведениями могли развиваться по различным сценариям. Контакты могли быть формальными (более трети организаций), когда ее участие сводилось к обмену телеграммами, разовым визитам и однократным актам поддержки организаций. В других случаях Елизавета Федоровна оказывала организациям многостороннюю поддержку (содействовала в утверждении устава на высочайшем уровне, ходатайствовала о выделении государственных субсидий, жертвовала сама, помогала в строительстве и обустройстве, председательствовала на общих собраниях членов и т.д.). В более чем половине случаев великая княгиня фактически контролировала учреждение, в т.ч. через своих ближайших помощников, введенных в органы управления. В это число входят 20 организаций, в которых Елизавета Федоровна осуществляла общее руководство (управ-

ление текущими делами было доверено подотчетным ей лицам) и 13 учреждений, которыми она лично руководила.

Елизавета Федоровна стала систематически заниматься благотворительными проектами с 1891 г., после назначения ее супруга великого князя Сергея Александровича московским генерал-губернатором. К 1904 г. под ее патронатом находилось 43 организации, 9 из них были фактически подотчетны ее мужу, 14 она учредила сама. В начале своего служения она только приобретала управленческий опыт. Его накопление шло двумя путями: взятием под покровительство «чужих» учреждений, и, соответственно, знакомство с чужим опытом, и созданием собственных структур с привлечением профессиональных управленцев. Великая княгиня прошла путь от формального председательства в масштабных благотворительных организациях до реального общего руководства деятельностью некоторых из них. Великая княгиня выработала свой стиль руководства, умение работать коллегиально, прислушиваться к мнению профессионалов, воплощать их идеи, продвигая при этом и собственные проекты. Елизавете Федоровне удалось привлечь к работе своих учреждений достаточно широкий круг лиц из московского общества и создать своего рода команду единомышленников – ключевых сотрудников и благотворителей. Качественно новый уровень благотворительная деятельность великой княгини приобрела в годы Русско-японской войны. Работа ряда «военных» организаций великой княгини имела всероссийский масштаб. К осуществлению поставленных перед ними задач были подключены не менее семи непрофильных («невоенных») организаций Елизаветы Федоровны. Возникли предпосылки для создания единой управленческой системы под руководством великой княгини.

Рубежом в жизни и деятельности Елизаветы Федоровны стала гибель ее супруга в 1905 г. Утрата статуса супруги московского генерал-губернатора и отказ от светского образа жизни не повлекли за собой потерю ее влияния в обществе. В 1905–1914 гг. возникло только десять новых организаций, причем практически все они были созданы самой великой княгиней в пределах Москвы и Московской губернии. Снижение количе-



ственных показателей компенсировалось становлением трех многопрофильных центров, в т.ч. Марфо-Мариинской обители милосердия с ежегодным доходом более 200 000 руб. Между ведущими организациями великой княгини были налажено тесное взаимодействие, что свидетельствует о начале формирования единой управленческой системы, завязанной на Елизавету Федоровну.

На годы Первой мировой войны приходится расцвет благотворительной деятельности великой княгини. Она взяла под патронат 78 новых организаций, 19 из них учредила сама. Деятельность трех организаций имела всероссийский масштаб. Они выполняли роль посредников между государством и обществом, оказывая за счет казенных средств помощь нуждающимся, причем не только напрямую, но и через другие организации великой княгини. Не менее восьми ее «невоенных» учреждений были переоборудованы под устройство госпиталей или для размещения беженцев. Центром благотворительной структуры великой княгини стала Марфо-Мариинская обитель милосердия, предоставившая свои ресурсы для открытия новых «военных» учреждений и затем помещения для проведения их мероприятий. По высочайшему распоряжению Елизавете Федоровне был доверен надзор за организацией эвакуации раненых в Москву и Московскую губернию и контроль над местными госпиталями. Не менее 34 из них она взяла под свое покровительство. Влияние Елизаветы Федоровны было таково, что московским властям приходилось считаться с ее позицией по многим ключевым вопросам.

В 1917 г. после свержения Николая II началось быстрое разрушение благотворительной системы Елизаветы Федоровны, а вскоре последовала и гибель ее создательницы.

**В третьей главе «Благотворительные организации великой княгини Елизаветы Федоровны: механизм функционирования»** дается характеристика самих организаций, рассматривается их специализация, правовой статус, ведомственная принадлежность, структуры управления, масштабы деятельности.

Организации оказывали помощь различным категориям населения. В мирное время великая княгиня развивала преимуще-

ственно детские, медицинские учреждения и систему социальной поддержки, в военные годы приоритет отдавался учреждениям, оказывавшим помощь действующей армии, семьям воинов, раненым, воинам-инвалидам. Для каждой социальной группы были созданы учреждения с различными видами помощи.

Правовой статус рассматриваемых организаций был различным: государственный, общественный и государственно-общественный. Большинство организаций (116 из 133) являлись общественными, 15 – государственно-общественными, 2 – государственными. На практике государственно-общественные организации по характеру своей деятельности были значительно ближе к общественным, чем к государственным учреждениям. По существу, это были общественные организации, обладавшие определенными государственными привилегиями.

Исследована ведомственная принадлежность организаций. Не менее 55 заведений подчинялись государственным высшим и центральным учреждениям (министерствам и ВУИМ); не менее 30 входили в состав крупных государственно-общественных, общественных или межведомственных структур (ИЧО, РОКК, Попечительства о трудовой помощи и др.); 35 учреждений не были зарегистрированы в государственных органах. Установлено, что степень зависимости организаций от головных структур была различной, начиная от формальной регистрации устава в том или ином ведомстве до полного контроля и финансового обеспечения. Подчинение конкретному министерству не ограничивало организацию в возможностях получения субсидий от других институтов. Был возможен переход учреждений из одного ведомства в другое. Елизавета Федорова лично контактировала с руководством всех головных структур, в то же время организации могли сами (без поддержки великой княгини) вести переговоры с головными институтами.

Исходя из числа призреваемых и масштабов денежных оборотов, 27 организаций великой княгини могут быть названы крупными, 42 – средними, 44 – малыми, о размерах 20 нет сведений. Крупные учреждения имели разветвленные структуры с сетью малых заведений.

Всего выявлено пять основных моделей управления организациями: три коллегиальные и две, предполагавшие единоличное руководство учредителя. У коллегиальных моделей в первом случае правление было подотчетно общему собранию членов; во втором – функции управления были разделены между общим собранием и правлением; в третьем – общее собрание отсутствовало, а вся власть была сосредоточена в руках правления. Модели, предполагавшие единоличное руководство учредителя, отличались наличием или отсутствием совещательного коллегиального органа. Управление благотворительными организациями в большинстве случаев было коллегиальным. Модель с единоличным управлением руководителя применялась редко, в учреждениях с небольшим персоналом и бюджетом.

**В четвертой главе «Источники финансирования, бюджеты организаций и их совместные проекты»** исследованы источники доходов, проанализировано финансовое положение трех основных организаций великой княгини. Особое внимание уделено сотрудничеству учреждений друг с другом.

Финансовое благополучие организаций базировалось как на привлеченных источниках денежных средств (частные пожертвования; пособия от министерств, крупных благотворительных организаций и городского общественного управления, сборы пожертвований и пр.), так и на собственных (членские взносы; доходы от капиталов; поступления от работы, выполненной сотрудниками или опекаемыми организации; поступления от благотворительных мероприятий; прибыль от продажи знаков организации). В мирное время решающую роль играли частные пожертвования, в военные годы возрастало значение государственной поддержки. Елизавета Федоровна участвовала в привлечении средств по всем перечисленным статьям дохода. Она сама являлась одним из крупных спонсоров и пожертвовала состоявшим под ее патронатом благотворительным организациям более 1 813 199 руб. Основные средства – не менее 1 464 000 руб. (80 % общей суммы) были вложены ей в Марфо-Мариинскую обитель милосердия.

Анализ финансового положения трех ведущих организаций великой княгини показал, что у каждой организации был свой

индивидуальный план развития. Елисаветинское благотворительное общество в основном рассчитывало на частные пожертвования, членские взносы и доход от капиталов; Марфо-Мариинская обитель милосердия – на пожертвования великой княгини, Комитет по оказанию помощи семьям лиц, призванных на войну, – на казенные средства.

Выявлены разнообразные деловые контакты организаций великой княгини друг с другом, начиная от предоставления помещений друг другу до финансирования одной организации другой и совместных долгосрочных проектов. Целый ряд учреждений был создан при поддержке других организаций великой княгини. Девятью из них, по существу, руководила одна и та же управленческая команда. Состоявшие в ведении Елизаветы Федоровны учебные заведения также были привлечены к работе ее благотворительных организаций.

**В пятой главе** анализируется участие в реализации проектов великой княгини членов императорской семьи, представителей московской элиты и сотрудников великокняжеского Двора.

Елизавета Федоровна опиралась в своей благотворительной деятельности на административную поддержку. Московского генерал-губернатора великого князя Сергея Александровича по праву можно считать одним из ее главных покровителей. Вместе с ней он создал целый ряд «ее» организаций, регулярно ходатайствовал о продвижении ее проектов перед различными министерствами.

Елизавета Федоровна также нашла поддержку у Николая II. Покровительство императора выражалось в различных формах – оказание официальных знаков внимания, материальная помощь, организационная поддержка. Сотрудникам некоторых учреждений великой княгини были предоставлены права государственных служащих. В то же время тесные связи великой княгини с монархом не означали автоматического исполнения всех ее просьб.

Елизавета Федоровна также сотрудничала со своей родной сестрой императрицей Александрой Федоровной. В годы Первой мировой войны сестры, несмотря на разногласия из-за Г.Е. Распутина, вели активную совместную деятельность на

социальном поприще. Императрице приходилось принимать решения, от которых зависело развитие ряда ключевых учреждений великой княгини. Многие текущие вопросы решались через личную переписку сестер.

Великая княгиня опиралась и на московскую общественность, щедро жертвовавшую на ее проекты. Выявлены лица, пожертвовавшие ее организациям более 10000 руб. В большинстве случаев это именитые представители московской деловой элиты, реже аристократии и чиновничества. При этом целый ряд из них выполнял обязанности управляющих в учреждениях великой княгини. В качестве крупных спонсоров также выступали крупные московские торговые, промышленные и финансовые учреждения, а также сословные общественные организации.

В среде московской общественности были люди, связанные с Елизаветой Федоровной многолетним сотрудничеством, которых можно считать своего рода «управленческой командой» великой княгини. Это Н.К. фон Мекк, К.В. Рукавишников, Н.И. Гучков, П.П. Боткин, Т.Г. Карпов, Н.И. Прохоров, С.А. Протопопов, А.Д. Самарин, А.А. Бахрушин, Серг. И. и Сем. И. Лямины, П.А. Базилевский, Н.К. фон Вендрих. Причем многие из них были связаны не только через Елизавету Федоровну, но и напрямую объединены теснейшими деловыми и личными узами. Эти люди обладали не только средствами, но и огромным организационным опытом, что во многом объясняет эффективность организаций великой княгини. В качестве ключевых сотрудников своих учреждений Елизавета Федоровна также привлекала московских дам из высшего общества. Ядром «управленческой команды» великой княгини были служащие великокняжеского Двора.

**В заключении** подведены итоги диссертационной работы.

Проведённое исследование показывает, что усилиями великой княгини Елизаветы Федоровны была создана масштабная и эффективная система благотворительных учреждений, пронизанных сетью внутренних связей и осуществлявших общие проекты. Она объединяла те учреждения, которые управлялись

непосредственно великой княгиней или ее доверенными лицами. При этом сами организации сохраняли внутреннюю автономию.

Эта система в своем развитии прошла ряд этапов. Предпосылки формирования устойчивой группы сподвижников Елизаветы Федоровны возникли в годы Русско-японской войны. Оформление самой системы произошло в 1905–1914 гг. Свои окончательные формы она приняла в период Первой мировой войны.

Елизавета Федоровна, благодаря своим личным лидерским качествам, управленческому опыту и деловым связям выступала не формальным, а реальным руководителем этой совокупности благотворительных учреждений.

Великая княгиня сумела сплотить вокруг себя сообщество единомышленников из среды московской деловой элиты и аристократии, использовать их знания, финансы, связи, организаторские способности. Она осуществляла управление своими ключевыми учреждениями через команду доверенных лиц из числа служащих ее Двора и представителей московской общест­венности. Благотворительные организации великой княгини пользовались покровительством правящей династии – императора Николая II, великого князя Сергея Александровича, императрицы Александры Федоровны.

Организации великой княгини оказывали помощь различным категориям населения. Большинство из них являлись общественными, при этом под патронатом великой княгини находились также государственные и государственно-общественные организации. Они могли подчиняться одному из министерств, входить в состав крупных государственно-общественных, общественных или межведомственных структур, заниматься деятельностью без регистрации в государственных органах. Существовали различные модели управления организациями; в большинстве случаев предпочтение отдавалось коллегиальным формам руководства. У каждой организации были свои источники финансирования и, соответственно, свой индивидуальный план развития.

Великая княгиня Елизавета Федоровна, несмотря на свой великокняжеский титул, в подавляющем большинстве случаев выступала в благотворительной сфере как общественный дея-

тель, а не представитель государства. Её по праву можно назвать выдающимся организатором, лидером российского благотворительного движения начала XX в.

## **ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ ОТРАЖЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ ПУБЛИКАЦИЯХ АВТОРА:**

### ***Статьи в изданиях, включённых в Перечень рецензируемых журналов и изданий, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ:***

1. *Ковальская Е.Ю.* Великая княгиня Елисавета Феодоровна: жизнь и служение между двумя революциями, февраль – октябрь 1917 г. // Вестник ПСТГУ. 2018. II. № 85. С. 52–72 (1,8 п.л.)
2. *Ковальская Е.Ю.* Николай II и великая княгиня Елисавета Фёдоровна: взаимодействие в сфере благотворительности // Российская история. 2019. № 2. С. 118–129 (1,1 п.л.)
3. *Ковальская Е.Ю.* Великая княгиня Елисавета Федоровна и А.Д. Самарин: К истории взаимоотношений // Российская история. 2021. № 4. С. 148–162 (1,3 п.л.)
4. *Ковальская Е.Ю.* Великая княгиня Елисавета Федоровна и Константин Васильевич Рукавишников: К истории взаимоотношений // Россия XXI. 2021. № 5–6. С. 100–123 (1,2 п.л.)

### ***Статьи в других научных изданиях:***

5. *Ковальская Е.Ю., Тюрин Б.В.* Общежитие великой княгини Елисаветы Федоровны для юных добровольцев в годы Первой мировой войны // XIX Ежегодная богословская конференция ПСТГУ: Материалы. М., 2009. Т. 2. С. 55–59 (0,4 п.л.)
6. *Ковальская Е.Ю.* Великая княгиня Елисавета Феодоровна и император Николай II: к истории взаимоотношений // Великая княгиня Елисавета Феодоровна и император Николай II. Документы и материалы (1884–1909 гг.). СПб., 2009. С. 19–42 (2 п.л.)
7. *Ковальская Е.Ю.* Деятельность великой княгини Елисаветы Феодоровны по увековечиванию памяти великого князя Сергея Александровича // На службе у России. Великий князь Сергей Александрович: материалы научных конференций 2011–2012 гг. М., 2013. С. 210–242 (1,2 п.л.)
8. *Ковальская Е.Ю.* Великая княгиня Елисавета Феодоровна и А.А. Бахрушин: Совместные труды в благотворительной сфере //

- Живая коллекция: Сборник научных трудов. М., 2015. Вып. 5. С. 8–27 (1,3 п.л.)
9. *Ковальская Е.Ю.* Великая княгиня Елисавета Феодоровна: Историко-биографический очерк // Великая княгиня Елисавета Феодоровна: Документы и материалы. 1905–1918. М., 2016. В 2 т. Т. 1: 1905–1913. С. 15–86 (4,7 п.л.)
  10. *Ковальская Е.Ю.* Роль великой княгини Елисаветы Феодоровны в организации московских благотворительных базаров // Великий князь Сергей Александрович и великая княгиня Елисавета Феодоровна: московский период: XVI–XVIII Елисаветинско-Сергиевские чтения, Москва, 2013–2015 гг.: избр. ст. М., 2017. С. 83–96 (0,6 п.л.)
  11. *Ковальская Е.Ю.* Великая княгиня Елисавета Феодоровна и Виктор Михайлович Васнецов: к истории взаимоотношений // Научная конференция «Династия Романовых – покровители искусства»: Сборник избранных материалов. СПб., 2014. С. 144–149; Великий князь Сергей Александрович и великая княгиня Елисавета Феодоровна: московский период: XVI–XVIII Елисаветинско-Сергиевские чтения, Москва, 2013–2015 гг.: избр. ст. М., 2017. С. 166–178 (0,7 п.л.)
  12. *Ковальская Е.Ю.* Вклад великой княгини Елисаветы Феодоровны в развитие кустарного производства в России // История России с древнейших времен до XXI века: проблемы, дискуссии, новые взгляды: сборник статей участников Международной научно-практической школы-конференции молодых ученых (8–9 октября 2019 г.). М.: ИРИ РАН, 2019. С. 216–225 (1,4 п.л.)
  13. *Ковальская Е.Ю.* Сергей Александрович, великий князь // Православная энциклопедия. М., 2021. Т. 62. С. 716–725 (1,5 п.л.)

#### ***Сборники документов:***

14. Великая княгиня Елисавета Феодоровна и император Николай II. Документы и материалы (1884–1909 гг.) / Авт.-сост. А.Б. Ефимов, Е.Ю. Ковальская. Коммент. Е.Ю. Ковальская. СПб., 2009. 847 с. (53 п.л.)
15. Великая княгиня Елисавета Феодоровна: Документы и материалы. 1905–1918 / Авт.-сост. Е.Ю. Ковальская. В 2 т. М., 2016. 2-е изд. 2018. Т. 1: 1905–1913. 848 с. ил. Т. 2: 1914–1918. 776 с. Ил. (86 п.л.)



**ДЛЯ ЗАМЕТОК**

---

Подписано в печать «\_\_» ноября 2022 г. Формат 60x84/16.  
Тираж 100 экз. Заказ № \_\_\_\_.

---

Издательский центр Института российской истории РАН  
117292, Москва, ул. Дм. Ульянова, 19